

# 2026년 제1차 이사회 회의록

2026. 2. 28.

학교법인민족주체학원




## 이 사 회 회 의 록

이사정수	8인	재적이사	8인
감사정수	2인	재적감사	2인

1. 회의소집 : 2026. 2. 19.
  
2. 회의일시 : 2026. 2. 28.(토요일) 낮 11:00
  
3. 회의장소 : 온라인지 공덕스튜디오 회의실(서울시 마포구 마포대로 156)
  
4. 참석이사(8인) : 강운금, 강신량, 김정수, 김준형, 최영준, 이창규, 김천석,  
이진철  
 참석감사(1인) : 박경운  
 불참감사(1인) : 김병근  
 간 사 : 최경중
  
5. 회의안건
  - 신임 교장 임명의 건
  - 신규 교사(전임강사) 임용의 건
  - 신규 기간제교사 임용의 건
  - 기간제교사 계약 연장의 건
  - 2025학년도 법인비/학교비 추경 예산(안)
  - 2026학년도 법인비/학교비 예산(안)
  - 교원징계위원회 구성변동의 건

### 6. 회의내용

간사 최경중 : 재적이사 8명 8중 명이 참석하여 성원이 되었음을 보고하다.

	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
간서명			

의 장 : 이사회 개회를 선언하다. 본 회의의 의사일정에 대하여 심의를 요구하다.

이사 전원 : 이의 없다고 하다.

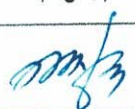


의 장 : 첫 번째 안건인 신임 교장 임명의 건을 상정하고 관사에게 세부 설명을 요청하다.

관사 최경중 : 2026년 2월 28일자로 박하식 교장선생이 일신상의 이유로 사직서를 제출하여 수리하였으며, 2026년 3월 1일자 신임 교장으로 이상원 박사를 내정하였음을 설명하다. 이상원 선생은 대구대학교 사범대학 수학교육과 학사, 영남대학교대학원 교육학 석사, 아주대학교 대학원 이학박사 과정을 졸업하였으며, 개방형 문제에 의한 영재판별연구, 한국교육개발원 영재 교수·학습자료 개발 집필 연구원, 전국 영재 교사 연수 책임자, 주제탐구중심 영재 캠프 운영책임자 등 영재교육에 대한 연구와 활동을 많이 하였으며, 최근까지 광명 진성고등학교, 인천 송도고등학교 등에서 전국 공모 학교장을 역임한 내용을 설명하다.

이사 강신량 : 학교장으로 초빙하게 된 계기나 배경에 대한 설명을 요청하다.

관사 최경중 : 개교 초기인 1999년 우수인재 선발을 위한 캠프 운영에 참여하였으며 그때부터 본교의 영재교육에 대하여 기회가 있을 때마다 관심을 표하는 등 십수년동안 인연을 맺어와 본교의 교육 철학에 대한 이해도가 높아 건학이념을 실행해 나가기가 갈수록 어려워지는 교육환경 속에서 민족주체성교육과 융합영재교육을 통해 각계각층의 지도자를 양성하는 과업을 수행하고자 하는 의지가 남다른 이상원 선생을 학교장으로 초빙을 하게 되었음을 설명하다.

이사 최영준 : 이상원 선생은 민족사관고등학교 개교 초기때부터 인연을 맺어왔고 여러학교에서 공모제 교장을 역임한 경험으로 학교를 잘 이끌어

간서명	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
			

가실 것으로 생각하며 신임 교장 임명에 동의하다.

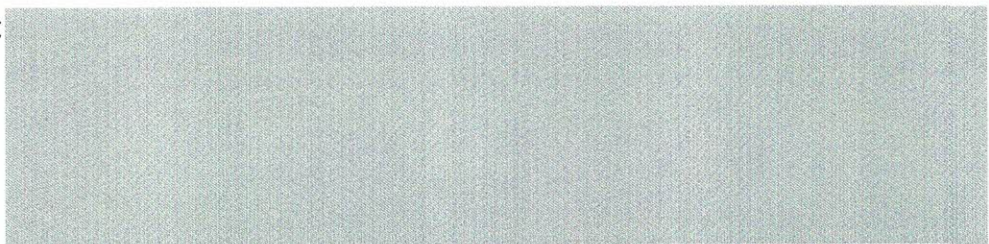
이사 김천석 : 영재교육에 대한 관심과 약력으로 봤을때 민사고가 처한 환경에서 교장으로서의 역할을 기대하며 신임 교장 임명에 동의하며 재청하다.




의 장 : 다른 의견의 유무를 확인하다. (이사 전원이 이의 없다고 하다.) 다른 의견이 없으므로 이상원 선생을 신임 교장에 임용하는 것으로 의결되었음을 선포하다. (의사봉 3타) (의사봉 3타) 다음 안건인 신규 교원 채용에 관한 안건 설명을 간사에게 요청하다.

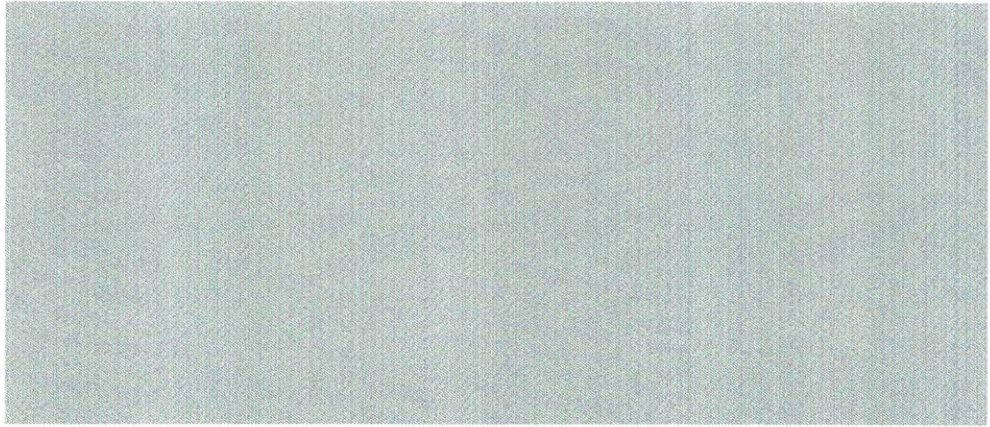
간사 최경중 : 신규 교사 및 전임강사 임용 안건을 설명하다. 2025학년도말 기준 교사의 정년퇴직 및 명예퇴직, 의원사직과 더불어 육아휴직, 보직 변동 등의 사유로 교원의 결원 발생에 대한 신규 교사 또는 전임강사 채용이 진행되어 수학교사 1명, 생물교사 1명, 생물 전임강사 1명, 영어 전임강사 1명 등 총4명에 대하여 채용하기로 교원인사위원회에서 심의하여 2025년 11월 14일부터 2026년 2월 5일까지 절차에 맞게 순차적으로 모집공고 및 지원접수, 2026년 2월 10일까지 서류전형 합격자 면접 및 시범강의, 지필고사를 실시하여 2025년 12월 26일, 2026년 2월 4일, 2월 6일, 2월 12일 교원인사위원회에서 신임교사 및 전임강사 4명을 임용대상자로 심의하여, 학교장이 법인에 임용제청을 하였으며 선발된 임용대상자 4명은 이사회 의결후 2026년 3월 1일자로 임용 예정임을 설명하다.

이사 김준형 : 각 과목 임용대상자의 학력 및 경력사항 설명을 요청하다.

간사 최경중 :



간서명	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
			



이사 이진철 : 임용대상자에 대한 선발 평가 결과에 대한 설명을 요청하다.

간 사 : 대상자 4명에 대한 서류전형, 지필고사, 면접, 시범강의에 대한 채용 평가 결과를 자료로 설명하다.

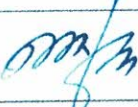


이사 김천석 : 학력 및 경력, 채용과정 등 평가내용을 볼 때 잘 검토한 것으로 보여 대상자 4명의 임용건에 동의하다.

이사 강신량 : 김천석 이사의 동의에 제청하며 민족사관고등학교의 중요한 교육에 일익을 담당할 교사로 잘 적응하고 자리 잡을 수 있도록 견학이념과 교육방침 등을 잘 지도하기를 당부하다.

이사 김정수 : 김천석 이사, 강신량 이사의 의견에 동의하며 제청하다.

의 장 : 다른 의견의 유무를 확인하다. (이사 전원이 이의 없다고 하다) 다른 의견이 없으므로 신규교사 및 전임강사 임용건은 원안대로 의결되었음을 선포하다.(의사봉 3타) 다음 안건인 신규 기관제교사 임용건 안건 설명을 간사에게 요청하다.

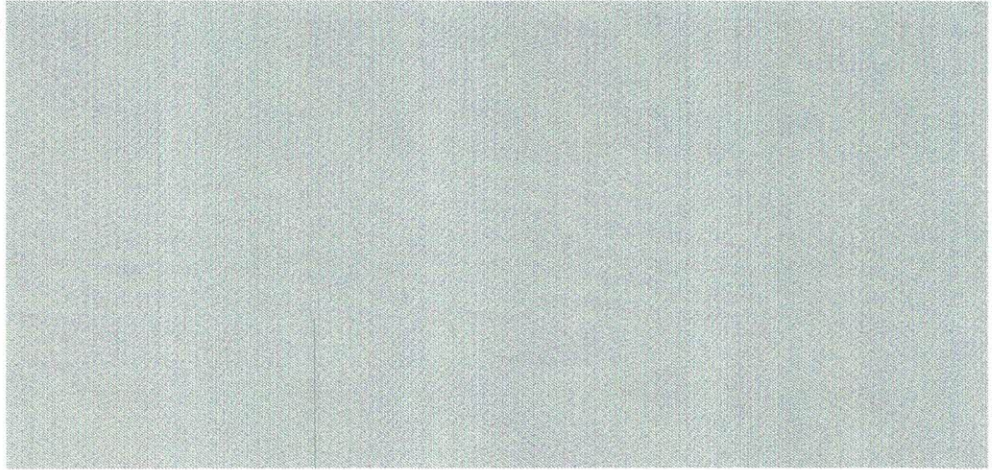
간사 최경중 : 다음 안건은 생물, 한국사, 지구과학 과목의 신규 기관제교사 채용건으로 2025년 10월 22일, 2026년 1월 14일, 2026년 2월 12일 각각의 인사위원회에서 채용심의를 하여 2025년 11월 7일 부터

간서명	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
			

2026년 2월 19일 까지 절차에 맞게 순차적으로 모집공고를 하였으며 2025년 12월 18일, 2026년 2월 20일 면접 및 시범강의 평가후 교원인사위원회에서 3명을 임용대상자로 심의하여 학교장이 법인에 임용제정을 하였으며 이사회 의결후 임용대상자 3명을 2026년 3월 1일자로 임용 예정임을 설명하다.

이사 최영준 : 각 과목 임용대상자의 학력 및 경력사항 설명을 요청하다.

간사 최경중 :






이사 김준형 : 교원인사위원회와 해당 과에서 충분한 검토를 거쳐 결정했을 것으로 판단하며 기간제교사 3명의 임용에 동의하다.

이사 김정수 : 임용대상자들의 학력, 경력으로 보아 충분한 능력을 갖춘 것으로 판단되어 김준형이사의 의견에 동의하다.

이사 이진철 : 김준형 이사, 김정수 이사의 의견에 동의하며 재청하다.

의 장 : 다른 의견의 유무를 확인하다. (이사 전원이 이의 없다고 하다) 다른 의견이 없으므로 기간제교사 신규 채용 건이 원안대로 의결되었음을 선포하다.(의사봉 3타) 다음 안건인 기간제교사 계약연장 안건에 대한 설명을 간사에게 요청하다.

	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
간서명			

관사 최경중 : 계약연장 대상 기관제 교원은 [redacted] [redacted] 심의하여 학교장이 1년 임기연장을 법인에 제청하였음을 설명하다.

이사 이진철 : 계약연장 대상자의 경력사항에 대한 설명을 요청하다.

관사 최경중 : [redacted]



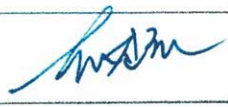
이사 김천석 : 대상자의 경력이나 업무평판으로 봤을때 계약연장이 맞다고 판단되어 동의하다.

이사 김준형 : 김천석 이사의 의견에 동의하며 재청하다.

의 장 : 다른 의견의 유무를 확인하다. (이사 전원이 이의 없다고 하다) 다른 의견이 없으므로 [redacted] 기관제교사 계약연장권이 원안대로 의결되었음을 선포하다.(의사봉 3타) 다음 안건인 2025학년도 법인비/학교비 추경 예산(안) 안건 설명을 관사에게 요청하다.

관사 최경중 : 2025학년도 법인비 및 학교비 세입·세출 추경예산(안)을 본예산과 비교하여 증감 사항을 설명하다.

먼저 (추경)법인비 세입예산 주요 경정 사항에 관해 설명하다.  
 본예산 27억2,510만7천원 대비 세입예산 추가경정금액은 4억6,298만2천원으로 법인수익사업인 GLPS 캠프 수익금 증가(3.89억), 기본재산수입증가(0.24억), 전년도 이월금증가(0.97억), 목적지정기부금 감소(0.35억), 예금이자 및 잡수입 감소(0.14억)이며, 법인비 세출 추가경정 주요 내용은 기본재산 임대를 위한 수리비 증가(1.13억), 학교운영비 부족에 따른 전출금 증가(3억), 신입생 도서

간서명	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
			

구매비 반영, 수용비 감소 등의 내용임을 설명하다.

다음은 (추경) 학교비 예산 주요 경정 사항에 관해 설명하다.

총 6회의 추경을 실시했으며, 2월 말에 정리 추경을 실시함을 설명하다. 6회 추경 학교비 세입, 세출 금액은 27억 2,214만 원으로 학교의 주요 추경 사유는 과부족 항목 간 조정과 교육특전입금 사유임을 설명하고 교육특별회계전입금은 사업별 내용과 금액을 표로 설명하다. 추가적으로 명예퇴직수당 130,222,890원이 교육특별전입금으로 세입 되었는데 2026년 02월 27일 지급 하였음을 설명하다.

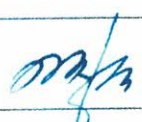


이사 김정수 : 2025학년도 법인비 및 학교비 세입·세출 추경 예산(안)에 대해 원안대로 처리할 것을 동의하다.

이사 김천석 : 김정수 이사의 동의에 재청하다.

의 장 : 다른 의견 유무를 확인하다. (이사 전원이 이의 없다고 하다) 다른 의견이 없어 2025학년도 법인비/학교비 세입·세출 추경 예산(안)이 원안대로 가결되었음을 선포하다.(의사봉 3타) 다음 안건인 2026학년도 법인비/학교비 세입·세출 예산(안)에 대해 간사에게 세부 설명을 요청하다.

간사 최경중 : 2026학년도 법인비 세입·세출 예산(안) 내용을 자료로 설명하다.

법인 세입·세출 예산액은 23억 5,487만 9천 원으로 전년대비 3억 7,022만 8천원 감소하였으며, 주요 재원은 기부금과 캠프사업임을 설명하다. 법인비 세입예산의 주요 내용은 GLPS 캠프 수입금이 10.5억으로 전년대비 3.59억이 증가하였으며, 재산수입중 정기예금 이자수입이 0.24억 감소, 전액장학생 졸업에 따른 장학금 감소, 사택원상복구비 등 잡수익의 감소이며, 세출 예산의 주요 내용은 인건비는 공무원 보수 인상 사유로 인하여 증가하였고, 법인 보유 수익용 기본재산인 아파트의 보수 사유 증가 및 토지매입비용 1억 7천만원 증가로 인하여 재산 매입비 및 재산 관리비가 전년 대비

간서명	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
			

증가하였음을 설명하다. 전출금중 장학금은 6.5억으로 전액 장학생 감소로 금액이 감소하였으며 지급 방식은 학교 전출 후 학교에서 지급하는 것으로 설명하다.

이어서 2026학년도 학교비 세입·세출 예산(안) 내용을 자료로 설명하다. 예산액은 199억 3,360만 4천 원으로 전년 대비 9,655만3천원 감소하였고 납입금은 인상되었음을 설명하다. 그 사유는 공무원 보수 3.5% 인상과 교직원 6명 증원/ 퇴직 교원 1명의 증감 사유가 있음을 설명하다.

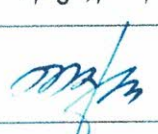
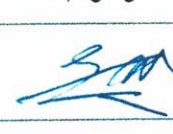
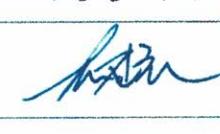
2026학년도 학교비 전체 세출 증감 주요 내역은 교직원 인건비 3.5% 인상으로 증가(6억), 급식비 감소(-1.5억), 기숙사비 증가(0.44억), 과학교과활동비 증가(0.93억), 법인 전액장학생 졸업으로 장학금 감소, 창의적체험활동비 증가, 행정, 교육지원 등 사업조정으로 감소(-2.2억), 학교시설확충 시설공사비 증가(2.21억)로 3년에 걸쳐 학교 시설 전반에 대한 공사를 하고 있는데 2026년이 2회째임을 설명하다. 배관 등의 공사 사유가 많이 발생하여 불가피하게 시설공사비가 증가하였음을 설명하다. 시설 공사는 사업별 내용과 금액을 표로 설명하다.

이사 이창규 : 납입금 인상 내용에 대하여 설명을 요청하다.

관사 최영준 : 납입금 인상은 학교운영지원비로 인건비 상승율 수준인 3.8%, 본기에 443,510원 인상 예정임을 설명하다.

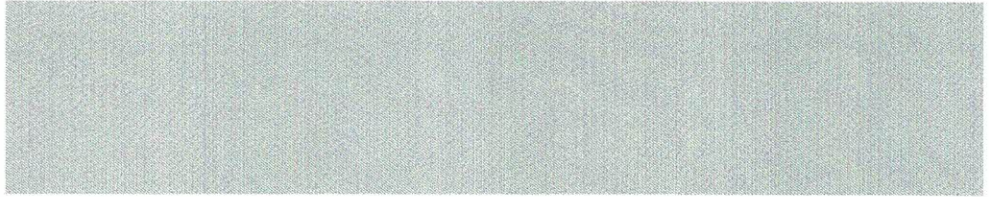
이사 강신량 : 학교 시설 노후에 따른 시설 및 배관공사 등 보수공사가 수년에 걸쳐 진행되고 있는데 재정 운영의 효율화와 공사의 진행 및 관리 감독에 만전을 기하여 불필요한 공사비가 발생하지 않도록 신경 쓸 것을 당부하다. 2026학년도 법인비/학교비 세입·세출 예산(안)에 대해 원안대로 처리할 것을 동의하다.

이사 김정수 : 강신량 이사의 의견에 동의, 재청하다.

간서명	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
			

의 장 : 다른 의견의 유무를 확인하다. (이사 전원이 이의 없다고 하다) 다른 의견이 없으므로 2026학년도 법인비/학교비 세입·세출 예산(안)이 원안대로 가결되었음을 선포하다. 마지막 안건인 교원징계위원회 구성변동에 관한 내용에 대해 간사에게 세부 설명을 요청하다.

간사 최경중 : 교원징계위원회 교원위원 구성변동 권을 설명하다. 현재 교원징계위원의 교원위원 구성은



로 변경됨을 설명하다.

이사 최영준 : 교원징계위원회 교원위원 구성변경에 대해 원안대로 처리할 것을 동의하다.




이사 김준형 : 최영준 이사의 동의에 재청하다.

의 장 : 다른 의견의 유무를 확인하다. (이사 전원이 이의 없다고 하다.) 다른 의견이 없으므로 교원징계위원회 교원위원구성 변경안이 원안대로 의결되었음을 선포하다(의사봉 3타).

본 회의에서 논의된 교사들의 신상과 평가내용을 사립학교법 제 18조의2 제4항(사립학교법 시행령 제8조의2)에 의거하여 비공개하는 것에 투표를 진행하다. (개표) 참석 이사 전원 만장일치로 비공개가 의결되었음을 선언하다. (의사봉 3타) 회의록 간서명을 위한 대표 3인 호선을 요청하다.

강신량 이사 : 이창규 이사, 최영준 이사, 이진철 이사를 추천하다.




의 장 : 이견이 있는지 묻다. (이사 일동 이의 없다고 하다.) 3인의 대표가 간서명 하도록 하다. 기타 토의안건 유무를 묻다.

	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
간서명			









이 사 전 원 : 없다고 하다.

의 장 : 이사회회의 폐회를 선언하다.

회의종료시간 : 12시 30분

	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
간서명			

회의를 증명하기 위해 참석 이사 전원 서명 날인하다.

이 사 장	강 운 금	
이 사	강 신 량	
이 사	김 정 수	
이 사	김 준 형	
이 사	최 영 준	
이 사	이 창 규	
이 사	김 천 석	
이 사	이 진 철	
감 사	박 경 운	
감 사	김 명 근 (불참)	

	이창규 이사	최영준 이사	이진철 이사
간서명	